



Título del artículo.

**El liderazgo político y social en las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero, México. 2012-2013.**

Título del artículo en idioma Inglés.

**The political and social leadership of collective actions associations at the state of Guerrero, Mexico. 2012-2013.**

Autor.

Martín Fierro Leyva

Referencia bibliográfica:

MLA

Fierro Leyva, Martín. "El liderazgo político y social en las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero, México. 2012-2013". *Tlamati* 7.1 (2016): 39-43. Print.

APA

Fierro Leyva, M. (2016). El liderazgo político y social en las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero, México. 2012-2013. *Tlamati*, 7(1), 39-43.

---

ISSN: 2007-2066.

Publicado el 30 de Marzo del 2016

© 2016 Universidad Autónoma de Guerrero

Dirección General de Posgrado e Investigación

Dirección de Investigación

*TLAMATI*, es una publicación trimestral de la Dirección de Investigación de la Universidad Autónoma de Guerrero. El contenido de los artículos es responsabilidad exclusiva de los autores y no refleja de manera alguna el punto de vista de la Dirección de Investigación de la UAGro. Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos previa cita de nuestra publicación.



## El liderazgo político y social de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero, México. 2012-2013

Martín Fierro Leyva<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup>Universidad Autónoma de Guerrero. Instituto Internacional de Estudios Políticos Avanzados "Ignacio Manuel Altamirano". Av. del Espanto N° 50, Hornos Insurgentes, CP.39355, Acapulco de Juárez, Guerrero, México.

\*Autor de correspondencia  
 martinfierroleyya@yahoo.com.mx

### Resumen

Esta investigación tiene como objetivo general determinar el perfil del liderazgo político y social de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero. Los propósitos específicos son el de elaborar un mapeo de las asociaciones de acción colectiva existentes en el estado de Guerrero; explicar el liderazgo de estos actores colectivos a partir de la construcción de sus referentes empíricos y sentar las bases para la explicación y análisis de otras categorías. El diseño de este trabajo es no experimental dentro de la clasificación longitudinal y por su alcance es de contrastación de hipótesis. La metodología tiene como fundamento la estructuración lógica del método comparativo y del análisis de configuraciones causales. Se analizan que funciones explican el desarrollo de los liderazgos de las acciones de acción colectiva en el estado de Guerrero. La caracterización de este liderazgo se explicó a través de las siguientes perspectivas teóricas: la racional, la natural y la ecológica. Los propósitos fueron cubiertos y se verificó la hipótesis. Esta investigación ha generado diversas perspectivas para futuras investigaciones tomando como base la asociación: contribución a la democracia, ideología y conflicto, situación de los derechos humanos y propuesta de evaluación del desempeño. Es un objeto de estudio pionero en la explicación de los liderazgos en las asociaciones de acción colectiva en Guerrero. En consecuencia, los conceptos *asociaciones de acción colectiva* y *liderazgo político y social* se utilizan por vez primera en investigaciones de este género (el estado de la cuestión no registra antecedentes de su utilización en objetos de estudio similares). Una de las conclusiones: el estado de Guerrero constituye un laboratorio de novedosas experiencias asociativas; por toda su geografía se localizan organizaciones y asociaciones del tercer sector y de la sociedad civil.

**Palabras clave:** asociación de acción colectiva, liderazgo político y social; tercer sector y sociedad civil

### Abstract

Main objective of this study is to establish characterization and profile of political and social leadership of associations of collective action at the state of Guerrero, México. Specific aims are to develop a mapping of existing collective action associations at the state of Guerrero; explain leadership of these collective actors from the construction of its empirical referents and lay the basics for explanation and analysis of other categories. Design of this study is a non-experimental study, within classification longitudinal. Due to its range is hypothesis testing. Methodology is sustained by the logical structure of the comparative method and analysis of causal configurations and an analysis of functions

### Como citar el artículo:

Fierro Leyva, M. (2016). El liderazgo político y social en las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero, México. 2012-2013. *Tlamati*, 7(1), 39-43.

that explain development of leaderships of collective actions at the state of Guerrero. The following theoretical perspectives explain leadership: rational, natural and ecological. Objectives of this study were reached and the hypothesis was verified. This study has generated various perspectives for future research based on associations: a contribution to democracy, ideology and conflict, human rights situation and proposed performance for evaluation. It is a pioneering study in explaining leadership in associations for collective action in Guerrero. Consequently, associations of collective action and political and social leadership concepts are used for the first time in studies of this kind (the state of art show no record of their use in similar studies). As a conclusion: the state of Guerrero is a laboratory of innovative associative experiences; throughout all its geography, it could be found organizations and associations of the third sector and civil society .

**Keywords:** biotic and abiotic relations, environmental degradation

## Introducción

La idea moderna de la acción colectiva se sintetiza indudablemente en la edad contemporánea, ejemplos de esto son la sociedad estamental, también conocido como el tercer estado francés, las luchas de clases en el siglo XIX (cuarto estado), la sociedad de masas a principios del siglo XX, los nuevos movimientos sociales de acuerdo a Bernstein (1996), así como los grupos de interés y de presión, las organizaciones de la sociedad civil, tal como se encuentran en Somuano (2011) y actualmente las asociaciones. De acuerdo a Fierro (2011, todos estos grupos en su momento histórico han venido fortaleciendo a la sociedad en general y ahora, con mayor conciencia de su papel político, en la constitución de un proyecto de sociedad. A partir de 2007, un equipo de politólogos en México (Luna y Puga, 2011) inició la reflexión sobre este tema, estableciendo una tipología de estas formas organizativas de interés para las ciencias sociales y política, denominando *asociaciones de acción colectiva* al más alto nivel de ellas, basados en la idea de que una mejor vida asociativa fortalece la democracia y el comportamiento ciudadano.

En los períodos electorales recientes, muchas de estas organizaciones han realizado una labor importante como observadoras de dichos procesos y también han sido impulsoras de variados esfuerzos tendientes a una mayor participación ciudadana. De ahí el interés, tanto del gobierno como de los sectores privados y las instituciones políticas, por conocer el alcance y las características de este nuevo fenómeno que se ha gestado alrededor de cierto tipo de organizaciones.

En Guerrero, las asociaciones de acción colectiva consideradas como grupos de interés (Del Campo, 2015) presentan las siguientes características: son actores de ingreso y egreso libre y con un flujo de comunicación y de autoridad horizontales; son formales (con más de 10 años de existencia) y tienen bien limitado su espacio de influencia (actúan en regiones con más de dos municipios); son soli-

darias por la consecución de objetivos comunes y racional por el cálculo de que en colectividad se obtendrán mejores resultados. Un elemento central que define el rumbo de estas asociaciones es sin duda alguna, el desempeño de sus liderazgos.

Este trabajo de investigación con financiamiento interno de la Universidad Autónoma de Guerrero, denominado “El liderazgo político y social en las asociaciones de acción colectiva, estado de Guerrero, México. 2012-2013”, define su objeto de estudio a partir de las siguientes consideraciones: primero, porque articulan, dan dirección y sentido a diversos tipos de grupos y segundo, porque estas asociaciones constituyen la base para una caracterización específica de sus liderazgos en Guerrero. Los dirigentes funcionan en dos vertientes: como líderes sociales (en la gestión de demandas) y como líderes políticos (presionando para incidir en la agenda de gobierno a través de diversos repertorios de protesta y en la participación en procesos electorales mediante el arreglo con partidos políticos).

El objetivo general de esta investigación es: establecer la caracterización y perfil del liderazgo político y social de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero.

### Diseño metodológico: método comparativo y el análisis de configuraciones causales.

En esta investigación se utiliza el primer nivel de la Técnica propuesta por Charles Ragin (1987) denominada *Análisis Comparativo Cualitativo (QCA, por su sigla en inglés)* con el uso de variables dicotómicas y su correspondiente ejercicio de las variaciones causales múltiples mediante el empleo del conjunto potencia de la teoría de conjuntos.

Definida la pregunta de investigación como *¿Qué funciones explican el desarrollo de los liderazgos de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero?*, es

Tabla 1. Hipótesis de la investigación

Hipótesis 1:	El liderazgo de las asociaciones de acción colectiva en Guerrero se caracteriza por combinar de manera equilibrada dos atributos: la acción política y la acción social (se intuye una dedicación equilibrada para cada una de estas acciones).
Hipótesis 2:	Una eficiente gestión social con eficiente acción colectiva asegura el desarrollo y éxito del liderazgo (legitimidad, confianza y solidaridad).
Hipótesis 3:	La participación en procesos electorales trae consigo un riesgo para el liderazgo que se puede traducir en la pérdida de confianza y legitimidad.

Tabla 2. Explicación y uso de las variables

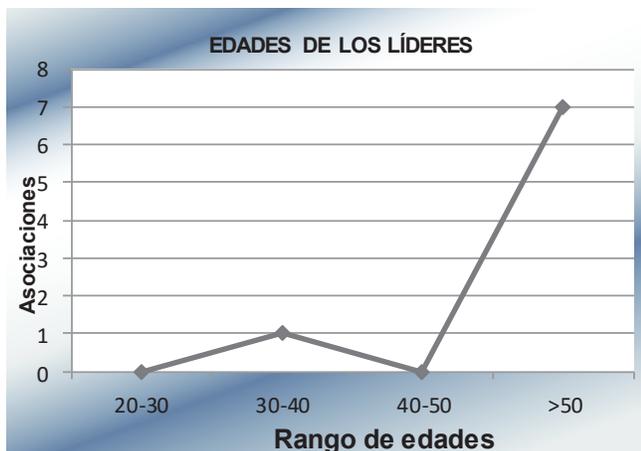
X <sub>1</sub>	La eficiente (o no-eficiente) <i>gestión social</i> (una o más demandas) otorga (o no) al líder legitimidad ante el grupo.
X <sub>2</sub>	La acción colectiva directa (o no-directa) desarrollada mediante el consenso y solidaridad (o autoridad jerárquica) otorga (o no) confianza al liderazgo.
X <sub>3</sub>	La participación en procesos electorales conlleva un riesgo de pérdida de legitimidad y confianza.

preciso ofrecer una respuesta tentativa. La respuesta preliminar adquiere la forma de tres hipótesis (véase tabla 1), que contiene tres elementos: un fenómeno que se busca explicar (la variable dependiente, convencionalmente representada como Y), uno o más factores explicativos (o variables independientes, representadas como X) y una relación causal que presuntamente vincula a ambas (que el método comparativo apunta a verificar). Las variables pueden medirse a través de diferentes escalas pero en este trabajo se utilizarán las variables dicotómicas.

A partir de aquí se procede a establecer una definición operacional para cada variable. Se considera una variable dependiente (el *liderazgo en las asociaciones de acción colectiva en Guerrero*) y tres variables independientes (*gestión social*, *acción colectiva* y *participación en procesos electorales*) como posibles explicaciones para la caracterización, desarrollo y éxito de los liderazgos: La tabla 2 describe las variables independientes y su relación causal con la variable dependiente.

En esta investigación se seleccionaron ocho asociaciones de acción colectiva (número de casos) que comparten características como las descritas en la introducción.

Del documento de Consuelo Laiz y Paloma Román titulado “Política comparada” (2003) se obtuvo la técnica de la parametrización de las variables o también conocida como del *ceteris paribus*. Esto implica la selección intuitiva y lógica (de acuerdo al marco referencial en su conjunto) de las variables utilizadas en la investigación. El ejercicio inicia (paso 1) con la búsqueda y determinación en este *juego metodológico* de todos los posibles factores causales o de incidencia en la explicación de este objeto de estudio (liderazgo de las asociaciones de acción colectiva en Gue-



Gráfica 1. Edades de los líderes



Gráfica 2. Escolaridad de los líderes

rrero). Continúa (paso 2) con la jerarquización de estos elementos *causales* seleccionados y por último, la clasificación final de estos probables *factores causales* en variables independientes y las que quedan en espera para otros momentos de la investigación denominadas aquí como *constantes* (paso 3). En realidad ni las autoras citadas (Consuelo Láiz y Paloma Román) ni el propio Sartori (2012), ni otros mencionan a las “no-variables” en este momento de la investigación como constantes. Aquí se intenta seguir la lógica matemática en el sentido de que si por lo pronto no se usan estos elementos por su grado de incidencia en este objeto de estudio, se mantienen como reserva durante el proceso de investigación. Cabe aclarar que este diseño metodológico es flexible y permite revisar (o reformular) en cualquier momento del proceso cualquier elemento de la investigación (objetivos, hipótesis, marco referencial, entre otros). En la tabla 3 se muestra el diseño general de la taxonomía conceptual de esta investigación.

Las variables independientes y las constantes son resultado del proceso de parametrización. Por tratarse de variables dicotómicas refieren a dos opciones. Aquí se pregunta si la *gestión social* es eficiente o no-eficiente, también si la *acción colectiva* es eficiente o no-eficiente y por último si la *participación en procesos electorales* si es efectiva o no-efectiva. La *gestión social* es eficiente cuando la demanda principal mantiene la cohesión en la asociación; la *acción colectiva* es no-eficiente cuando el grado de presión a través de la movilización (reportorio de protesta, marcos, etc.) no impacta en las decisiones tomadas o anunciadas por las instituciones gubernamentales y; la *participación en procesos electorales* es no-efectiva cuando se llega al arreglo con los partidos políticos pero al final ningún integrante de la asociación ocupa cargos públicos o puestos de representación popular.

Tabla 3. Taxonomía conceptual y operacionalización de las variables

POBLACIÓN (N): Asociaciones de acción colectiva. CASOS (n): 8 unidades de análisis.				
VARIABLE DEPENDIENTE	VARIABLES INDEPENDIENTES			CONSTANTES
	Relación causal de Atribución (X es una atribución o característica de Y)			
Liderazgo en asociaciones de acción colectiva en Guerrero	Gestión social	Acción colectiva	Participación en procesos electorales	Resultado de la parametrización: a) Atributos personales b) Relevo generacional b) Ideología c) Conflicto d) Derechos humanos e) Evaluación del desempeño
	1. Eficiente. 2. No-eficiente.	1. Directa. 2. No-directa.	1. Efectiva. 2. No-efectiva.	

Fuente: Elaboración propia con base a Laiz, et al (2002) y Sartori (2012).

## Resultados

Los diferentes liderazgos (véase tabla 4) aportaron sin restricción alguna los datos referentes a su asociación y de ellos mismos. En su momento se definieron los criterios de ubicación y clasificación de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero; de esas (dieciséis) se seleccionaron solo ocho como muestra por su distribución geográfica en todo el estado de Guerrero.

Como se observa en la gráfica 1 sobre las edades de los líderes, la mayoría de ellos (87.5%) son mayores de 50 años y solo el liderazgo de una asociación (12.5%) se ubica en un rango de 30-40 años. Ante esto, las asociaciones deben centrar su atención a la formación de líderes jóvenes para el relevo generacional.

En cuanto a la escolaridad de los líderes se observa que dos de ellos cuenta con primaria, uno con secundaria y los otros cinco con licenciatura (véase gráfica 2). Es importante indicar que los tres líderes de un nivel de escolaridad

primaria y secundaria, en su formación han recibido diferentes cursos, talleres, seminarios entre otros. Esta situación compensa la escasa escolaridad. Por otro lado el (62.5%) presenta licenciatura y la asistencia a programas de educación continua.

Se describe también la procedencia política de los liderazgos de las asociaciones de acción colectiva en Guerrero. Se puede observar que todos de alguna manera están relacionados con los movimientos sociales más significativos en la entidad durante los años setenta y ochenta del siglo pasado. Muy importante también es que siete de los líderes (87.5%) son fundadores y militantes del Partido de la Revolución Democrática. Esto último no afecta en el equilibrio y cohesión de la asociación que dirigen, en cuanto a la organización de la gestión y las acciones colectivas.

## Discusión y conclusiones

Una vez construido el concepto de liderazgo en las

Tabla 4. Líderes entrevistados del estado de Guerrero

S	NOMBRES	LUGAR DE NACIMIENTO
1	Zohelio Jaimes Chávez	San Francisco del Tibor, Mpio. Atoyac.
2	Felipe Flores Hernández	Garrapatas, Mpio. Acapulco.
3	Bertoldo Martínez Cruz	Florencio Villareal, Gro.
4	Bernardo Ranferi Hernández Acevedo	Ahuacotzingo, Gro.
5	Clemencia Guevara Tejedor	Tixtla, Gro.
6	Abel Barrera Hernández	Chilpacingo, Gro.
7	Obdulia Balderas Sánchez	Zihuatanejo, Gro.
8	Claudio Carrasco Hernández	Malinaltepec, Gro.

Fuente: Elaboración propia basada en información de los liderazgos.  
Simbología: S= Secuencia

asociaciones de acción colectiva en Guerrero, la pregunta obligada en concordancia con Geovanni Sartori (2012) es la siguiente: ¿Y ahora que nos explica este tipo de liderazgo como un constructo teórico empírico? Nos permite explicar otras categorías como: a) Contribución a la democracia; b) Ideología y conflicto en estos grupos; c) Situación de los derechos humanos y; d) Propuesta de evaluación y desempeño de las asociaciones.

Es una investigación pionera en la explicación de los liderazgos en las asociaciones de acción colectiva en Guerrero. El estado del arte no reporta estudios similares en Guerrero. Por tanto, este trabajo ha generado diversas perspectivas para futuras investigaciones tomando como base la asociación y como centro de análisis el liderazgo.

### Agradecimientos

Mis agradecimientos infinitos a la UAGro por el financiamiento otorgado a este proyecto. Ello posibilitó el desplazamiento en todo Guerrero para entrevistar a los liderazgos objeto de estudio.

### Referencias

- Berstein, S. (1996). *Los regímenes políticos del siglo XX*.
- Para una historia política comparada del mundo contemporáneo. Barcelona, ESP: Ariel Historia.
- Fierro Leyva, M. (2012). Los desafíos por delante: sociedad civil y elecciones 2011 en Guerrero, en ejercicio del voto con libertad: la percepción ciudadana. *Revista FEPADE Difunde*. 22.
- Del Campo, E. (Octubre 9, 2014). *Los grupos de presión*. Universidad de Salamanca. Obtenido de: <https://campus.usal.es/~dpublico/areacp/materiales/Gruposdepression.pdf>
- Laiz, C. y Román, P. (2003). *Política Comparada*. Madrid: McGraw-Hill/Interamericana.
- Luna, M. y Puga, C. (Coords.) (2010). *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones*. España: Anthropos.
- Ragin, C. (1987). *The Comparative Method. Moving beyond qualitative and quantitative strategies*. University of California. 218 p.
- Sartori, G. (2012). Malformación de los conceptos en política comparada, en J. Islas L. (Coord.), *Cómo hacer ciencia política. Lógica, método y lenguaje en las ciencias sociales*. México: Taurus.
- Sommano, M. F. (2011). *Sociedad civil organizada y democracia en México*. México: El Colegio de México