



Título del artículo.

Liderazgo y empoderamiento: factores de desarrollo socioeconómico de mujeres campesinas en tres regiones del estado de Guerrero, México.

Título del artículo en idioma Inglés.

Leadership and empowerment as socio-economic development factors of rural women in three regions of the state of Guerrero, Mexico.

Autores.

Lenixia Méndez Vidal
Héctor Ramón Segura Pacheco
Gregorio Sarabia Ruiz
Ignacio Arévalo Méndez

Referencia bibliográfica:

MLA

Méndez Vidal, Lenixia, Héctor Ramón Segura Pacheco, Gregorio Sarabia Ruiz, Ignacio Arévalo Méndez. "Liderazgo y empoderamiento: factores de desarrollo socioeconómico de mujeres campesinas en tres regiones del estado de Guerrero, México". *Tlamati* 8.2 (2017): 61-65. Print.

APA

Méndez Vidal, L., Segura Pacheco, H. R., Sarabia Ruiz, G. y Arévalo Méndez, I. (2017). Liderazgo y empoderamiento: factores de desarrollo socioeconómico de mujeres campesinas en tres regiones del estado de Guerrero, México. *Tlamati*, 8(2), 61-65.

ISSN: 2007-2066.

Publicado el 30 de Diciembre del 2017

© 2017 Universidad Autónoma de Guerrero

Dirección General de Posgrado e Investigación

Dirección de Investigación

TLAMATI, es una publicación semestral de la Dirección de Investigación de la Universidad Autónoma de Guerrero. El contenido de los artículos es responsabilidad exclusiva de los autores y no refleja de manera alguna el punto de vista de la Dirección de Investigación de la UAGro. Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos previa cita de nuestra publicación.



Liderazgo y empoderamiento: factores de desarrollo socioeconómico de mujeres campesinas en tres regiones del estado de Guerrero, México

Lenixia Méndez Vidal^{1*}
 Héctor Ramón Segura Pacheco¹
 Gregorio Sarabia Ruiz¹
 Ignacio Arévalo Méndez¹

¹Universidad Autónoma de Guerrero. Unidad de Estudios de Posgrado e Investigación. Calle Pino s/n Col. El Roble. Acapulco, Gro. C. P. 39640. Tel: +52 (744) 487 6624

*Autor de correspondencia
ixia_mv@hotmail.com

Resumen

Las mujeres, principalmente en las zonas rurales, han sido históricamente excluidas y discriminadas. Pueden carecer del valor, de la fuerza y del poder para escoger entre las opciones que se les presentan para ampliar sus capacidades y sacar provecho de ellas. Seis núcleos agrarios (Ejididos y Bienes Comunales) de tres regiones de Guerrero (Montaña, Costa Chica y Costa Grande) comparten similares características socioeconómicas y sociodemográficas, tales como pobreza y grados de marginación alto y muy alto, sean indígenas o no indígenas, pero en todos los casos estudiados existen grados bajos de escolaridad, menores a la media estatal. Para indagar sobre la participación de mujeres campesinas de seis núcleos agrarios (ejidos y comunidades indígenas y no indígenas) en tres regiones del Estado de Guerrero, en la vida y organización comunitaria, en los proyectos que sus comunidades están ejecutando y en sus esfuerzos como género para enfrentar sus difíciles condiciones de vida, se aplicaron entrevistas semiestructuradas a mujeres ejidatarias y comuneras, grabadas en audio, quienes están ejecutando proyectos productivos diversos para conocer y describir los factores de la actividad económica femenina, que impulsan el desarrollo socioeconómico en esas zonas. Se detectaron casos de éxito, donde las mujeres son líderes naturales de sus comunidades, personal o colectivamente y toman decisiones, pero también existen fracasos debidos a factores como niveles de organización muy incipientes, conflictos grupales y falta de capacitación para el control administrativo y financiero. La lucha y las adversidades que enfrentan y superan las mujeres campesinas, así como sus éxitos en el terreno de la participación y el emprendimiento social pueden ser alicientes para que otras como ellas emprendan proyectos que ayuden al desarrollo personal, familiar y de su localidad.

Palabras clave: mujeres, líderes, pobreza, empoderamiento, Guerrero.

Abstract

Women living mainly in rural areas, historically have been excluded and discriminated. They may lack the courage, strength and power to choose among the options that are presented to them, in order to expand their capabilities and take advantage. Six agrarian nuclei (Ejididos and Communal Goods) of three regions of the state of Guerrero (Montaña, Costa Chica and Costa Grande) share similar socio-economic and socio-demographic characteristics, such as poverty and high and very high levels of marginalization, whether indigenous or non-indigenous. In all the cases reported on

Como citar el artículo:

Méndez Vidal, L., Segura Pacheco, H. R., Sarabia Ruiz, G. y Arévalo Méndez, I. (2017). Liderazgo y empoderamiento: factores de desarrollo socioeconómico de mujeres campesinas en tres regiones de Guerrero, México. *Tlamati*, 8(2), 61-65.

this study, we found that women have lower levels of schooling than the state average. To inquire about participation of peasant women from six agrarian nuclei (ejidos and indigenous and non-indigenous communities) in three regions of the State of Guerrero, as in community life and organization, as in the projects that their communities are executing and in their efforts as a gender to face their difficult living conditions, semistructured interviews were applied to women ejidatarias and comuneras, recorded in audio. They are executing diverse productive projects to know and to describe the factors of feminine economic activity, that impel the socioeconomic development in those zones. Success cases were detected, where women are natural leaders of their communities, personally or collectively and they are making decisions, but there are also failures due to factors such as very incipient levels of organization, group conflicts and a lack of training for administrative and financial control. Problems and adversities that rural women face and overcome, as well as their successes in the field of participation and social entrepreneurship, can be incentives for others like them to undertake projects that help personal, family and local development .

Keywords: Women, leaders, poverty, empowerment, Guerrero

Introducción

El empoderamiento de las mujeres implica, por un lado, conocimiento de las condiciones en que se dan las relaciones de género y de las vías para modificarlas; por otro, significa tener control sobre sus vidas y tener capacidad de influencia y de toma de decisiones que permitan mejorar su bienestar. El empoderamiento de las mujeres constituye una estrategia importante para transformar las estructuras de dominación y discriminación en todos los ámbitos: legislativo, educativo, institucional y en todas aquellas instancias, ya sean públicas o privadas, en las que prevalezca un dominio masculino en menoscabo de la condición social femenina (Hernández y López, 2009).

Sin embargo, en muchas zonas rurales de México –y del Estado de Guerrero en particular– esto no es tarea fácil, debido a factores internos y externos a las comunidades

que aún dificultan la inserción de las mujeres a la vida laboral y económica local.

El Estado de Guerrero en México es la entidad federativa con mayor marginación en el país. El 98.0% de las 5,326 localidades registradas por el Censo de Población y Vivienda 2010 presentaban grados alto y muy alto de marginación (Consejo Nacional de Población [CONAPO], 2012), habiéndose agravado esta situación en tan sólo cinco años, pues en 2005 las localidades con esos grados de marginación sumaban el 94.6% (CONAPO, 2006). En las regiones de la Montaña, Costa Chica y Tierra Caliente se ubica la mayor proporción de localidades con marginación alta y muy alta. La región Montaña presenta 669 de sus localidades con muy alto grado de marginación; en la región Costa Chica, 345 localidades tienen esa característica; en la Costa Grande hay 386 localidades en muy alto grado de marginación.

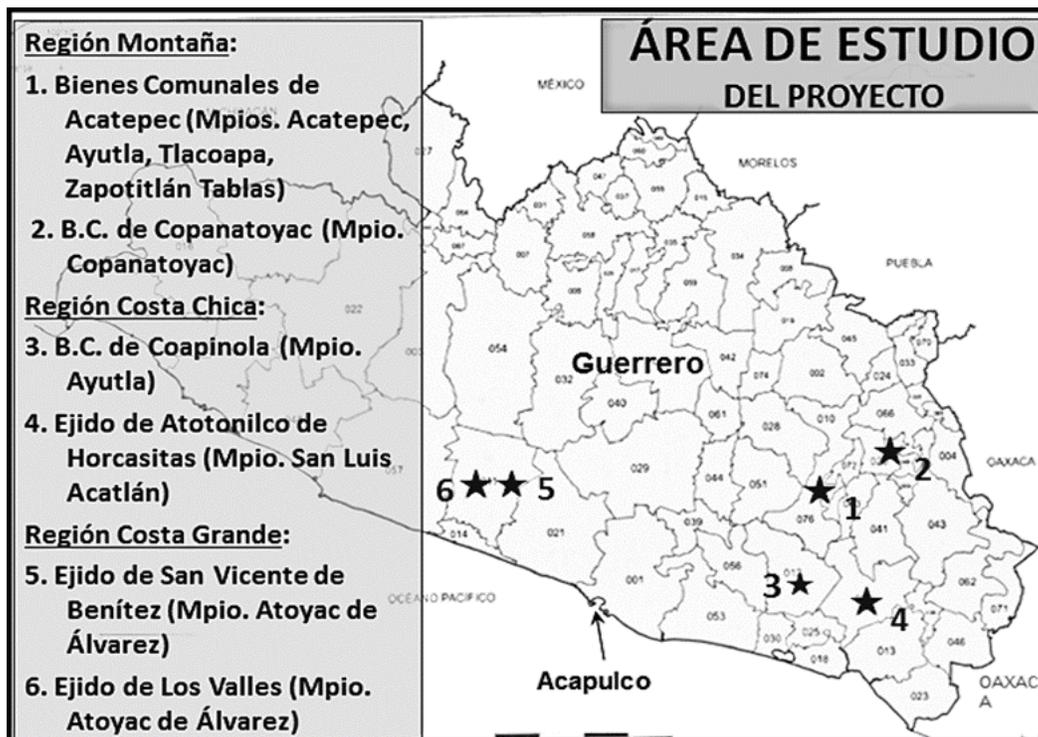


Figura 1. Ubicación en Guerrero de los núcleos agrarios participantes

Tabla 1. Principales características de los núcleos agrarios participantes

Región	Municipio	Núcleo Agrario	Superficie (Ha)	Cultura	Grado de Marginación*
Montaña	Acatepec, Ayutla de los Libres, Zapotitlán Tablas, Tlacoapa	Bienes Comunales de Acatepec	81,991	Mixtecos/Tlapanecos	Muy Alto
	Copanatoyac	Bienes Comunales de Copanatoyac	3,220	Náhuatl	Muy Alto
Costa Chica	Ayutla de los Libres	Bienes Comunales de Coapinola	17,620	Mixtecos	Muy Alto
	San Luis Acatlán	Ejido de Atotonilco de Horcasitas	7,997	Mestizos	Muy Alto
Costa Grande	Atoyac de Álvarez	Ejido de San Vicente de Benítez	6,612	Mestizos	Alto
		Ejido de los Valles.	4,429	Mestizos	Alto

*CONAPO (2012)

Esta circunstancia se refleja en muy bajos niveles y calidad de vida de la población, principalmente en las zonas rurales e indígenas. Y en éstas, son especialmente las mujeres las que sufren las condiciones más difíciles debido a la alta incidencia de analfabetismo, monolingüismo y menor promedio de escolaridad que los hombres. Asimismo, la falta de empleos en esas zonas obliga a muchos pobladores –hombres, mujeres y familias enteras– a emigrar a las ciudades o a trabajar como jornaleros agrícolas en otros estados en busca de satisfacer su necesidad de supervivencia. Guerrero –principalmente sus áreas rurales– es una de las principales entidades expulsoras de fuerza de trabajo en México, tanto hacia otros estados (lugar 8 de 32) como hacia otros países (lugar 9 de 32), especialmente los Estados Unidos. En un período de 20 años, la población de localidades rurales de Guerrero disminuyó en seis de sus siete regiones (Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática [INEGI], 2010, 1990). Sólo la región Acapulco tuvo un ligero crecimiento en sus localidades rurales.

El presente trabajo intenta indagar qué sucede con las mujeres campesinas de seis núcleos agrarios (ejidos y comunidades indígenas y no indígenas) en tres regiones de Guerrero en lo que se refiere a su participación en la vida y organización comunitaria, en los proyectos que sus comunidades están ejecutando y en sus esfuerzos como género para enfrentar sus difíciles condiciones de vida.

Materiales y métodos

Durante el periodo comprendido entre los meses de febrero y mayo de 2014, se realizaron visitas a seis ejidos y comunidades agrarias de tres regiones: Montaña, Costa Chica y Costa Grande (véase la figura 1), para la aplicación de 18 entrevistas semiestructuradas que fueron aplicadas a mujeres que actualmente están participando en –o dirigiendo– proyectos productivos.

La aplicación de las entrevistas se realizó para conocer de manera directa los detalles de los diversos proyectos en que ellas se han involucrado, así como sus objetivos, los problemas que enfrentan en el proceso, los aspectos organizacionales que median la gestión de sus actividades, así como los resultados que se han obtenido.

Se construyeron guiones de entrevista que incluían

algunas preguntas sobre información general y preguntas abiertas sobre la temática a investigar. Cada entrevista fue registrada en archivo de audio mediante el empleo de un dispositivo móvil para su posterior procesamiento y análisis con el auxilio del software *Evernote*, para convertir el audio a texto y *Atlas.ti 7.0* para realizar el análisis cualitativo de la información obtenida.

Se utilizó el enfoque mixto que es un proceso que recolecta, analiza y vincula datos cuantitativos y cualitativos en un mismo estudio para responder a un planteamiento del problema. Para complementar la información obtenida en las entrevistas, se consultaron bases de datos de INEGI (2010)

La tabla 1 muestra algunas de las características principales de los núcleos agrarios participantes en la investigación. Se observa la diversidad de culturas existentes, de las cuales los ejidos y comunidades agrarias donde se realizó la investigación pertenecen a culturas distintas: Mixtecos, Tlapanecos y Náhuatl principalmente en las regiones de la Montaña y la Costa Chica, así como Mestizos en la Costa Grande.

Resultados

En los Bienes Comunales de Coapinola, un grupo de comuneras *Na savi* (Mixtecas) buscan financiamiento para criar pollos, plantas, hortalizas. Ellas han sido las gestoras directas ante las dependencias gubernamentales. Hay mujeres que van a las reuniones; otras no. Algunas entrevistadas manifestaron que “no me gusta”. Debido a ello, es común que la falta de información acerca de los beneficios que pueden aportarles los proyectos o programas del gobierno federal o estatal repercuta en la pérdida de oportunidades para el desarrollo y bienestar propio o de sus grupos de trabajo y en última instancia, de su localidad. Igualmente, en la pérdida de interés entre las integrantes de los grupos. En Ahuexotla, localidad que forma parte de los Bienes Comunales de Coapinola, la señora Josefa –indígena Mixteca– mencionó: “Me enseñaron a sembrar y preparar caña, a preparar alimento para becerro, panela, vino un doctor, pero ellos ya no vienen ahora, creo que ya nos dejaron... hicimos un grupo, éramos 10 antes, pero después ya no quisieron las demás, ahora somos cinco”.

Tabla 2. Principales proyectos productivos encabezados por mujeres rurales

Núcleo Agrario	Proyecto	Descripción	Año de inicio
Bienes Comunales de Acatepec	Farmacia	Venta de medicamentos a precios accesibles a pobladores indígenas que tiene dificultad para ir a la ciudad	2011
	Producción hortícola	Producción de hortalizas para su venta en la localidad y a precios accesibles	
Bienes Comunales de Copanatoyac	Producción hortícola	Producción de hortalizas para su venta en la localidad y a precios accesibles	2010
	Granjas de pollos	Producción de carne y huevo para su venta en la localidad	
	Elaboración de servilletas bordadas a mano	Producción de servilletas para su venta en la localidad y en la ciudad de Tlapa	
Bienes Comunales de Coapinola	Producción de panela	Piloncillo para su venta en la localidad y en ciudades cercanas	2011
	Cría de ganado	Venta de carne en la localidad y a precios accesibles	
Ejido de Atotonilco de Horcasitas	Proyecto ecoturístico de aguas termales	Participación activa de mujeres en el restaurante del balneario	2009
Ejido de San Vicente de Benítez	Lombricomposta	Abono orgánico producido por lombrices de tierra con sustrato de pulpa de café	2012
	Pago por servicios ambientales	Pago de jornales para actividades de conservación de los recursos naturales del ejido	
	Pintura a mano de telas	Producción de servilletas y otras prendas para su venta	2011
Ejido de los Valles.	Producción hortícola	Producción de hortalizas para su venta en la localidad y a precios accesibles	2010
	Granjas de pollos	Producción de carne y huevo para su venta en la localidad	

En relación con la importancia del involucramiento de las mujeres en iniciativas propias para su desarrollo, en la localidad de San Vicente de Benítez se observó que a partir del programa PSA (Pago por Servicios Ambientales) derivado del ordenamiento territorial comunitario que se realizó en 2010 en el ejido, se fomenta la participación de las mujeres de la localidad en labores de protección y cuidado del ambiente obteniendo un beneficio económico para ellas mediante el pago de jornales con ese propósito, en ese programa financiado por la Comisión Nacional Forestal y que tiene una vigencia de cinco años y que opera desde 2012. En las entrevistas de grupo que se realizaron con ejidatarias de ese lugar, se pudo corroborar que ese ejido es uno de los núcleos agrarios donde existe una mayor organización de las mujeres y se constató su alto nivel de participación. En recorridos de campo por el territorio del ejido, se visitó el proyecto de producción de abono orgánico a base de lombricomposta (véase tabla 2), el cual es operado por un grupo de mujeres ejidatarias. En Acatepec, un grupo de 10 mujeres indígenas encabezadas por una enfermera *Me'phaa* originaria de esa localidad obtuvieron financiamiento para operar una farmacia. Esto como respuesta ante la falta de medicamentos y la dificultad que tienen los indígenas para su obtención en los centros de salud, usualmente operados por personal no indígena

que les da un trato despótico e indigno. Esta misma Tabla muestra los distintos proyectos que están siendo operados por mujeres organizadas en los seis núcleos agrarios visitados.

Discusión y conclusiones

Las mujeres son las que especialmente sufren las condiciones más difíciles, debido a la alta incidencia de analfabetismo, monolingüismo y menor promedio de escolaridad que los hombres. Asimismo, la falta de empleos en esas zonas obliga a muchos pobladores –hombres, mujeres y familias enteras– a emigrar a las ciudades o a trabajar como jornaleros agrícolas en otros estados en busca de satisfacer su necesidad de supervivencia. Por situaciones como la anterior, hay mujeres que en forma individual u organizada tienden a buscar continuamente formas de ingresar recursos económicos a sus hogares a través de diferentes actividades, lo cual les permite detonar la capacidad de liderazgo que algunas de ellas poseen y que permite y facilita el empoderamiento y toma de consciencia propio y de sus compañeras con quienes se asocian, para así llevar a cabo sus proyectos productivos.

La búsqueda de recursos financieros para los proyectos impulsados por mujeres, que comúnmente es responsabili-

dad de la autoridad formal de los núcleos agrarios en México (y en Guerrero), está sufriendo una lenta pero sostenida transformación, cuando son las mujeres quienes toman en sus manos el proceso de gestoría y ya con el aval de dicha autoridad —expresada con las firmas y sellos correspondientes— ellas mismas acuden a ingresar sus propuestas técnicas y solicitudes ante las agencias gubernamentales financiadoras

El liderazgo y empoderamiento desarrollado por algunas mujeres de comunidades rurales se percibe como una estrategia importante para transformar sus condiciones dentro de los diversos sectores sociales.

Durante las entrevistas y recorridos que se hicieron en las localidades, se observó que la población conserva usos y costumbres arraigados por muchas generaciones. Aún es común la opinión entre muchos hombres de que “la mujer solo debe dedicarse a cuidar de su casa y atender a su marido y sus hijos”. Esa posición retrógrada aún mantiene a la mitad de la población segregada de participar en el desarrollo de sus comunidades. Se observó una mayor disposición para apoyar a las mujeres en la gestión de proyectos productivos, cuando las autoridades formales de los núcleos agrarios participantes estaban constituidas por hombres jóvenes, debido a que estos apoyan la equidad de género y participación de mujeres en sus comunidades. El grado de participación en la gestión y desarrollo de proyectos productivos operados por mujeres, fue distinto en cada núcleo agrario participante; existen casos exitosos y otros de fracaso total o parcial, así como también se constató que en los lugares donde existen proyectos productivos que benefician a un mayor número de mujeres, existe una me-

nor tasa de emigración de éstas en busca de empleo.

Agradecimientos

A las campesinas de las localidades visitadas, por su participación en las conversaciones con la investigadora y su disponibilidad para ofrecer información sobre sus proyectos.

Al PROMEP por su apoyo al Cuerpo Académico UA-Gro-015 mediante el programa “Fortalecimiento de Cuerpos Académicos” en el financiamiento de la investigación de la cual forma parte este trabajo.

Al C.A. “Estrategias de las Organizaciones” por su invitación a participar en su proyecto de investigación y apoyo incondicional para la elaboración del presente trabajo.

Referencias

- Consejo Nacional de Población. (2012). *Marginación 2010*. México. CONAPO
- _____. (2006). *Marginación 2005*. México. CONAPO
- Hernández, M. A. y López, B.M.P. (2009). Desarrollo humano y género en México 2000-2005: avances y desafíos. En: *Indicadores de desarrollo humano y género en México 2000-2005*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, México. pp. 1-26.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. (1990). *Censo de Población y Vivienda 1990*. México. INEGI
- _____. 2010. *Censo de Población y Vivienda 2010*. México. INEGI